



นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัท โมชิ โมชิ รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ฉบับประกาศใช้ล่าสุด

ไม่มีฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้ 6 กรกฎาคม 2565

ผ่านการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัท 23 ธันวาคม 2568



นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัท โมชิ โมชิ รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างบุคลากร เข้าทดแทนตำแหน่งบริหารที่สำคัญอันได้แก่ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญดังกล่าว ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบวาระ หรือตำแหน่งว่างลงด้วยเหตุอันใด ตลอดจนเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ ได้แก่ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณา

บริษัทฯ จะจัดให้มีแนวทางการพัฒนาพนักงานและผู้บริหารเพื่อเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ โดยบริษัทฯ จะค้นหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อเข้าร่วมฝึกอบรมโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำรงตำแหน่งสำคัญ ๆ ของบริษัทฯ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีการรายงานการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาก่อนรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้าร่วมโครงการจะต้องมีความโปร่งใส เป็นธรรม และผ่านการอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสนับสนุนให้มีการหมุนเวียนงาน เพื่อเพิ่มความรู้และประสบการณ์แก่บุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรู้รอบด้าน และความพร้อมมากยิ่งขึ้น รวมถึงการเปิดโอกาส ให้ผู้ที่มีศักยภาพที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งต่าง ๆ มีโอกาสทดลองรับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว บางช่วงเวลา ที่ผู้ดำรงตำแหน่งลา หรือเดินทางไปปฏิบัติหน้าที่นอกสถานที่ เพื่อประเมินการฝึกอบรม และการพัฒนาเพิ่มเติมที่จำเป็นสำหรับบุคลากรดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะคัดเลือกบุคคลเพื่อแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยพิจารณาจากบุคลากรของบริษัทฯ ผู้เข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ ไม่จำกัดสิทธิของบุคคลภายนอก หรือบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกที่บริษัทฯ กำหนด

นโยบายการสืบทอดตำแหน่งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นไป

-ดร.วรภัทร โตธนะเกษม-

(ดร.วรภัทร โตธนะเกษม)

ประธานกรรมการ

บริษัท โมชิ โมชิ รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)